

ПРОТОКОЛ №1
ЗАСЕДАНИЯ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ
ЗАО «АРЗАМАССКИЙ ХЛЕБ»

Дата и время проведения: 17 апреля 2026 г. с 11 до 12 часов.

Дата предыдущего заседания: 7 ноября 2025 г.

Номер протокола: первый.

Место проведения: г. Арзамас, ул. Калинина, 48 (внутренняя территория ЗАО «Арзамасский хлеб», здание завода, кабинет генерального директора ЗАО «Арзамасский хлеб»).

Присутствующие – члены Совета директоров: Белова Оксана Вячеславовна, Князев Андрей Юрьевич, Крайнов Алексей Анатольевич, Крайнов Владимир Алексеевич, Ростунов Роман Евгеньевич.

Сведения о наличии кворума. На заседании присутствуют все, пять из пяти, избранных 23 мая 2025 г. на общем собрании акционеров общества членов совета директоров общества. Кворум имеется. Совет директоров общества на настоящем заседании (собрании) правомочен принимать любые вопросы, относящиеся к его компетенции в соответствии с Федеральным законом от 26.12.1995 г. №208 «Об акционерных обществах», уставом общества от 27.04.2006 г. (с изм. от 08.09.2006 г.) и положением о совете директоров общества от 27.04.2006 г. (с изм. от 12.04.2012 г., 11.03.2016 г. и 29.04.2022 г.). Голосование осуществляется открытым способом (поднятием рук). Каждый член совета директоров общества обладает одним голосом.

Сведения о председательствующем. Председательствующим на настоящем заседании является председатель совета директоров общества Крайнов Алексей Анатольевич.

Повестка дня (по текущему протоколу):

1. Предварительное утверждение годового отчёта, годовой бухгалтерской (финансовой) отчётности общества за отчётный год (2025 г.).
2. Рекомендации совета директоров общества годовому общему собранию акционеров общества.

Ход собрания:

В ходе докладов и прений по вопросам повестки дня, членами совета директоров были выработаны следующие формулировки решений.



По первому вопросу:

Предварительно утвердить (одобрить) годовой отчёт, годовую бухгалтерскую (финансовую) отчётность общества за отчётный год (2025 г.), (приложения 1 – 2 к настоящему протоколу, соответственно).

По второму вопросу.

Специально рекомендовать годовому общему собранию акционеров общества принять положительные решения, связанные с распределением нераспределённой прибыли, увеличением уставного капитала и внесением изменений в устав общества, – в том виде, в котором указанные решения сформулированы советом директоров на текущем заседании, и представлены в протоколе №2 к нему.

Итоги голосования. Принятые решения.

В результате открытого голосования (см. ниже) указанные выше формулировки решений по всем вопросам повестки дня были единогласно утверждены в том виде, в котором они были заявлены на голосование.

Дата составления протокола: 20 апреля 2026 г.

Дата подписания протокола: 21 апреля 2026 г.

Настоящий протокол составлен в форме электронного документа, подписанного средствами электронной подписи председателем совета директоров Крайновым А. А.

Настоящий протокол в целях ознакомления направлен средствами электронной почты членам совета директоров Беловой О. В. (economist-high@arzamas-hleb.ru), Крайнову В. А. (general-director@arzamas-hleb.ru), (в том числе как генеральному директору общества) и Ростунову Р. Е. (technical-director@arzamas-hleb.ru), а также ревизору общества Крайнову Ю. А. (deputy@arzamas-hleb.ru). Члену совета директоров Князеву А. Ю. настоящий протокол представлен на обозрение лично председателем совета директоров Крайновым А. А.



ГОДОВОЙ ОТЧЁТ
ЗАО «АРЗАМАССКИЙ ХЛЕБ»
за 2025 – 2026 акционерный год

I. ОБЩИЕ ПОЛОЖЕНИЯ

1.1. Настоящий годовой отчёт составлен:

1) для целей соблюдения положений Федерального закона от 26.12.1995 г. №208 «Об акционерных обществах»;

2) при использовании Кодекса корпоративного управления (письмо Банка России от 10.04.2014 г. №06-52/2463) в той мере, в которой акционерное общество как эмитент эмиссионных ценных бумаг необязанный раскрывать свою информацию в соответствии с положением Банка России от 27.03.2020 г. №714-П, стремится следовать принципам Кодекса корпоративного управления исходя из существенных обстоятельств своих акционерных отношений (раздел V настоящего годового отчёта);

3) за период с момента проведения годового общего собрания в 2025 г. (23.05.2025 г.) до заседания совета директоров, на котором созывается годовое общее собрание акционеров в 2026 г. (17.04.2026 г.), (далее – акционерный год).

1.2. Общество не обязано раскрывать информацию в соответствии со статьёй 92 Федерального закона от 26.12.1995 г. №208-ФЗ «Об акционерных обществах», равно как в соответствии со статьёй 30 Федерального закона от 22.04.1996 г. «О рынке ценных бумаг». Положения Банка России от 27.03.2020 г. №714-П к обществу не применяются.

1.3. Общество подлежит обязательному аудиту.¹ Бухгалтерская (финансовая) отчётность общества за 2025 г. вместе с пояснениями размещена на соответствующем государственном информационном ресурсе (<https://bo.nalog.gov.ru>).^{2,3}

1.4. Налоговые декларации по налогу на добавленную стоимость (НДС), налогу на прибыль, расчёт по страховым взносам, – применительно к 2025 г., – размещены на официальном сайте общества (<https://arzamas-hleb.ru/docs>).

1.5. Сведения в Единый государственный реестр юридических лиц (ЕГРЮЛ / <https://egrul.nalog.ru>) вносились по случаю уточнений, связанных обязательным пенсион-

¹ п. 4 части 1 статьи 5 Федерального закона от 30.12.2008 г. №307-ФЗ «Об аудиторской деятельности»;

² статья 18 Федерального закона от 06.12.2011 г. №402-ФЗ «О бухгалтерском учёте»;

³ пп. «л.2» пункта 7 статьи 7.1 Федерального закона от 08.08.2001 г. №129-ФЗ «О государственной регистрации юридических лиц и индивидуальных предпринимателей».



ным и обязательным социальным видами страхования, а также по случаю продления одной из лицензий.

II. СВЕДЕНИЯ О ПОЛОЖЕНИИ АКЦИОНЕРНОГО ОБЩЕСТВА В ОТРАСЛИ

2.1. Основное предприятие общества относится к хлебопекарной промышленности и осуществляет свою деятельность на рынке хлебобулочных и мучных кондитерских изделий Нижегородской области, Мордовии, Чувашии, Марий Эл, Татарстане, Владимирской области.

III. ПРИОРИТЕТНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОБЩЕСТВА

3.1. Приоритетным направлением деятельности общества, как и прежде, остаётся производство хлебобулочных и мучных кондитерских изделий, тортов и пирожных длительного хранения (группа 10.71 Общероссийского классификатора видов экономической деятельности «ОК 029-2014»).

IV. ОСНОВНЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ БУХГАЛТЕРСКОЙ (ФИНАНСОВОЙ) ОТЧЁТНОСТИ

- 1) выручка увеличилась до 3,13 млрд. руб. (+24%); себестоимость продаж увеличилась до 2,63 млрд. руб. (+22%);
- 2) прибыль от продаж увеличилась до 149 млн. руб. (+69%); чистая прибыль увеличилась до 87 млн. руб. (+55%);
- 3) основные средства увеличились до 594 млн. руб. (+32%);
- 4) дебиторская задолженность сократилась до 133 млн. руб. (–40%);
- 5) капитал (чистые активы) увеличился до 498 млн. руб. (+20%);
- 6) долгосрочные обязательства увеличились до 239 млн. руб. (+2,2%); краткосрочные обязательства увеличились до 282 млн. руб. (+19%).

V. КОРПОРАТИВНЫЕ (АКЦИОНЕРНЫЕ) ОТНОШЕНИЯ

5.1. Общество не участвует в уставном капитале иных коммерческих организаций.

5.2. Общество участвует в следующих финансово-промышленных группах, ассоциациях и иных объединениях коммерческих организаций (протоколы общего собрания акционеров от 28.04.2023 г. и от 17.05.2024 г.):

- 1) Ассоциация «Нижегородский хлеб» (ОГРН: 1035205003338);
- 2) Объединение работодателей «Арзамасская ассоциация промышленников и предпринимателей «Развитие» (ОГРН 1085200003184);
- 3) Общественная организация «Российский союз пекарей» (ОГРН: 1037700050739);
- 4) Национальный союз хлебопечения (ОГРН: 1187700012499)»;



5) Ассоциация автоматической идентификации «Юнискан/ГС1 РУС» (ОГРН: 1027700145890));

6) Союз «Торгово-промышленная палата Нижегородской области» (ОГРН: 1025200020086)).

5.3. Уставный капитал общества разделён на 22 252 обыкновенных акции (государственный регистрационный номер выпуска 1-03-10031-Е) номинальной стоимостью 940 рублей, принадлежащих семи акционерам. Единственным бенефициарным владельцем общества является Крайнов Алексей Анатольевич. Рыночная цена одной акции общества может исчисляться по удельной стоимости чистых активов общества (498 368 тыс. руб.) и составлять 22 397 рублей.

5.4. Крайнов Алексей Анатольевич работает в ЗАО «Арзамасский хлеб» заместителем генерального директора по взаимодействию с государственными органами. Является родителем генерального директора Крайнова Владимира Алексеевича и заместителя генерального директора Крайнова Юрия Алексеевича. Крайнов А. А., Крайнов В. А. и Крайнов Ю. А. совокупно владеют 22 134 из 22 252 обыкновенных акций общества (более 99 процентов всех акций / уставного капитала общества). 17 марта 2026 г. – в день 70-летия Крайнова А. А. ими было заключено акционерное соглашение.

VI. ОТЧЁТ О ВЫПЛАТЕ ОБЪЯВЛЕННЫХ (НАЧИСЛЕННЫХ) ДИВИДЕНДОВ ПО АКЦИЯМ ОБЩЕСТВА

6.1. Решений о выплате дивидендов общества не принималось.

VII. ОПИСАНИЕ ОСНОВНЫХ ФАКТОРОВ РИСКА, СВЯЗАННЫХ С ДЕЯТЕЛЬНОСТЬЮ ОБЩЕСТВА

7.1. Основным фактором риска для общества является зависимости от основных покупателей. Так, на долю трёх торговых сетей (АО «Тандер», ООО «Атак», ООО «Ашан») приходится порядка 80 процентов выручки от реализации готовой продукции (2,42 / 3 млрд. руб.).

VIII. КРУПНЫЕ СДЕЛКИ ОБЩЕСТВА

8.1. Крупных сделок не совершалось.

IX. СДЕЛКИ ОБЩЕСТВА С ЗАИНТЕРЕСОВАННОСТЬЮ

9.1. В 2025 – 2026 акционерном году были заключены две сделки с заинтересованностью: 1) договор займа от 16.06.2025 г. №38-12-41 на сумму 600 тыс. руб. сроком до 1 января 2031 г.; 2) договор займа от 24.02.2026 г. №38-12-42 на сумму 22 200 000 рублей сроком до 1 июля 2031 г.



Х. СОСТАВ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ ОБЩЕСТВА

10.1. В 2025 – 2026 акционерном году членами совета директоров являлись, избранные на годовом общем собрании акционеров 23 мая 2025 г.: Белова Оксана Вячеславовна, Князев Андрей Юрьевич, Ростунов Роман Евгеньевич, Крайнов Алексей Анатольевич, Крайнов Владимир Алексеевич.

10.2. Члены совета директоров Белова О. В., Ростунов Р. Е., Крайнов В. А. и Крайнов А. А. состоят в трудовых отношениях с обществом. Член совета директоров Князев А. Ю. является руководителем АО комбанк «Арзамас».

10.3. Из совета директоров акционерами общества являются Крайнов А. А. и Крайнов В. А., совокупно владея 21 751 обыкновенными акциями общества (97,7 процентов всех обыкновенных акций / уставного капитала общества). В течение отчётного года указанное положение дел не менялось.

ХІ. ИСПОЛНИТЕЛЬНЫЙ ОРГАН ОБЩЕСТВА

11.1. В 2025 – 2026 акционерном году генеральным директором общества являлся (оставался) Крайнов Владимир Алексеевич (впервые избран 11.03.2026 г.; переизбран 30.04.2021 г.).

11.2. Генеральный директор Крайнов В. А. является акционером общества, владея 384 обыкновенными акциями общества (1,73 процента всех обыкновенных акций / уставного капитала общества). В течение отчётного года указанное положение дел не менялось.

ХІІ. ОСНОВНЫЕ ПОЛОЖЕНИЯ ПОЛИТИКИ ОБЩЕСТВА

В ОБЛАСТИ ВОЗНАГРАЖДЕНИЯ И (ИЛИ) КОМПЕНСАЦИИ РАСХОДОВ

12.1. Оплата труда генерального директора общества осуществлялась в соответствии с условиями трудового договора от 02.09.2022 г., штатного расписания, а также положения об оплате труда. Изменения по специальным стимулирующим выплатам вносились советом директоров на заседании 12.04.2024 г. (протокол №2).

12.2. Вознаграждения членам совета директором общества начислялись и выплачивались в соответствии с Положением о совете директоров общества. Какие-либо расходы, связанные с осуществлением ими своих функций не возмещались, и не были заявлены к возмещению.



**Бухгалтерская отчетность
за 2025 г.**

Организация ЗАКРЫТОЕ АКЦИОНЕРНОЕ ОБЩЕСТВО "АРЗАМАССКИЙ ХЛЕБ"
Идентификационный номер налогоплательщика 5243000185
Организационно-правовая форма Непубличные акционерные общества
Форма собственности Частная собственность
Адрес в пределах места нахождения 607220, Нижегородская обл, Арзамас г, Калинина ул,
дом № 48

по ОКПО	00347655
ИНН	5243000185
по ОКОПФ	12267
по ОКФС	16

Бухгалтерская отчетность подлежит обязательному аудиту

☒ ДА ☐ НЕТ

Наименование аудиторской организации, проводившей обязательный аудит
ООО "АУДИТ-МАСТЕР"

Идентификационный номер налогоплательщика аудиторской организации
Основной государственный регистрационный номер аудиторской организации

ИНН	5257027853
ОГРН	1155257001041

Бухгалтерская отчетность подлежит утверждению

☒ ДА ☐ НЕТ

Наименование органа, утверждающего бухгалтерскую отчетность
Собрание акционеров



Бухгалтерский баланс
на 31 декабря 2025 г.

Организация ЗАКРЫТОЕ АКЦИОНЕРНОЕ ОБЩЕСТВО "АРЗАМАССКИЙ ХЛЕБ"

Единица измерения: тыс. руб.

Пояснения ¹	Наименование показателя	Код	На 31 декабря 2025 г. ²	На 31 декабря 2024 г. ³	На 31 декабря 2023 г. ⁴
	АКТИВ				
	I. Внеоборотные активы				
	Гудвил	1105	-	-	-
	Нематериальные активы	1110	2 356	42	54
	в том числе: Нематериальные активы в организации		1 919	42	54
	Приобретение нематериальных активов		437	-	-
	Выполнение научно-исследовательских, опытно-конструкторских и технологических работ		-	-	-
	Нематериальные поисковые активы	1130	-	-	-
	Материальные поисковые активы	1140	-	-	-
	Основные средства	1150	593 750	450 959	290 446
	в том числе: Основные средства, пригодные к использованию		502 745	341 897	284 400
	Оборудование к установке		-	-	-
	Незавершенное строительство		962	5 282	-
	Расходы будущих периодов		-	-	-
	Права пользования активами		47 864	19 781	-
	Капитализированная стоимость ремонта основных средств		-	-	-
	Незавершенные ремонты основных средств		-	-	-
	Иные незавершенные капитальные вложения		42 180	83 999	6 045
	Инвестиционная недвижимость	1160	-	-	-
	в том числе: Инвестиционная недвижимость		-	-	-
	Финансовые вложения	1170	-	-	975
	в том числе: Паи и акции		-	-	-
	Долговые ценные бумаги		-	-	-
	Предоставленные займы		-	-	975
	Отложенные налоговые активы	1180	17 337	1 503	735
	Прочие внеоборотные активы	1190	-	-	-
	в том числе: Биологические активы		-	-	-
	Расходы будущих периодов		-	-	-
	Итого по разделу I	1100	613 443	452 504	292 210
	II. Оборотные активы				
	Запасы	1210	123 499	94 143	70 620
	в том числе: Сырье и материалы		114 839	87 269	66 578
	Готовая продукция		6 576	4 260	2 615
	Товары		1 383	1 797	904
	Товары отгруженные		-	-	-
	Незавершенное производство		701	817	524
	Расходы будущих периодов		-	-	-
	Животные на выращивании и откорме		-	-	-
	Долгосрочные активы к продаже	1215	-	-	-
	Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям	1220	10 083	6 442	1 792
	в том числе: НДС по приобретенным ОС		7 329	5 739	1 062
	НДС по приобретенным НМА		91	-	-



НДС по приобретенным МПЗ		2 643	669	723
НДС по приобретенным услугам		21	34	7
НДС, уплаченный при ввозе товаров на территорию РФ		-	-	-
НДС по товарам, реализованным по ставке 0% (экспорт)		-	-	-
НДС при строительстве ОС		-	-	-
НДС по уменьшению стоимости реализации		-	-	-
НДС, уплачиваемый при импорте из Таможенного союза		-	-	-
НДС, начисленный по отгрузке		-	-	-
Дебиторская задолженность	1230	133 363	222 592	135 440
в том числе:				
Расчеты с покупателями и заказчиками		92 431	115 576	76 970
Расчеты с поставщиками и подрядчиками		16 582	82 463	43 559
Расчеты по налогам и сборам		4 608	4 258	104
Расчеты по НДС, не отраженные на ЕНС		-	-	-
Сальдо по ЕНС		3 969	-	-
Расчеты по социальному страхованию и обеспечению		60	249	-
Расчеты с персоналом по оплате труда		-	-	-
Расчеты с подотчетными лицами		9	-	-
Расчеты с персоналом по прочим операциям		14 300	18 551	12 517
в том числе:				
Расчеты по вкладам в уставный (складочный) капитал		-	-	-
Расчеты с разными дебиторами и кредиторами		1 389	1 495	2 113
Расходы будущих периодов		-	-	-
Выполненные этапы по незавершенным работам		-	-	-
Авансы по аренде (лизингу)		15	-	177
НДС, удержанный налоговым агентом с выданной предоплаты		-	-	-
Финансовые вложения (за исключением денежных эквивалентов)	1240	-	225	-
в том числе:				
Депозитные счета		-	-	-
Приобретенные права в рамках оказания финансовых услуг		-	225	-
Денежные средства и денежные эквиваленты	1250	136 300	106 063	194 884
в том числе:				
Касса		470	746	668
Расчетные счета		6 886	10 217	6 943
Депозитные счета		128 700	95 000	186 500
Прочие специальные счета		49	15	24
Переводы в пути		196	84	748
Прочие оборотные активы	1260	2 616	2 883	6 661
в том числе:				
Акцизы по оплаченным ценностям		-	-	-
НДС по экспорту (возмещение)		-	-	-
Расходы будущих периодов		2 616	2 883	6 661
Недостачи и потери от порчи ценностей		-	-	-
Денежные документы		-	-	-
Итого по разделу II	1200	405 862	432 348	409 397
БАЛАНС	1600	1 019 306	884 852	701 607



Пояснения ¹	Наименование показателя	Код	На 31 декабря 2025 г. ²	На 31 декабря 2024 г. ³	На 31 декабря 2023 г. ⁴
	ПАССИВ				
	III. Капитал				
	Уставный капитал ⁵	1310	20 917	20 917	20 917
	Собственные акции, принадлежащие обществу, задолженность акционеров по оплате акций ⁵	1320	(-)	(-)	(-)
	Накопленная дооценка внеоборотных активов	1340	-	2 326	2 326
	в том числе:				
	Переоценка основных средств		-	2 326	2 326
	Переоценка НМА		-	-	-
	Переоценка прочих внеоборотных активов		-	-	-
	Добавочный капитал (без накопленной дооценки)	1350	-	-	-
	Резервный капитал	1360	1 046	1 046	1 046
	в том числе:				
	Резервы, образованные в соответствии с законодательством		1 046	1 046	1 046
	Резервы, образованные в соответствии с учредительными документами		-	-	-
	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	1370	476 405	389 402	333 189
	Итого капитал	1300	498 368	413 691	357 479
	IV. Долгосрочные обязательства				
	Заемные средства	1410	152 697	203 134	120 220
	в том числе:				
	Долгосрочные кредиты		152 697	203 134	120 220
	Долгосрочные займы		-	-	-
	Долгосрочные кредиты (в валюте)		-	-	-
	Долгосрочные займы (в валюте)		-	-	-
	Отложенные налоговые обязательства	1420	42 270	18 742	13 521
	Оценочные обязательства	1430	-	-	-
	Прочие долгосрочные обязательства	1450	43 942	11 869	-
	в том числе:				
	Долгосрочные обязательства по аренде (лизингу)		43 942	11 869	-
	Безвозмездные поступления		-	-	-
	Расчеты по возмещению материального ущерба		-	-	-
	Итого по разделу IV	1400	238 909	233 745	133 741
	V. Краткосрочные обязательства				
	Заемные средства	1510	774	494	98
	в том числе:				
	Краткосрочные кредиты		-	-	-
	Краткосрочные займы		-	-	-
	Проценты по займам и кредитам		774	494	98
	Кредиторская задолженность	1520	242 171	205 396	184 350
	в том числе:				
	Расчеты с поставщиками и подрядчиками		132 122	125 874	88 183
	Расчеты с покупателями и заказчиками		1 786	877	1 045
	Расчеты по налогам и сборам		7 338	6 947	5 023
	Расчеты по НДС, не отраженные на ЕНС		24 525	6 254	12 472
	Сальдо по ЕНС		-	-	-
	Расчеты по социальному страхованию и обеспечению		21 150	18 416	45 323
	Расчеты с персоналом по оплате труда		43 888	38 760	26 531
	Расчеты с подотчетными лицами		-	-	-
	Расчеты с персоналом по прочим операциям		-	-	-
	в том числе:				
	Задолженность участникам (учредителям) по выплате доходов		-	-	-
	Расчеты с разными дебиторами и кредиторами		11 362	8 268	5 773
	Доходы, полученные в счет будущих периодов		-	-	-
	Целевое финансирование		-	-	-
	Обязательство по аренде		-	-	-
	Доходы будущих периодов	1530	-	-	-
	Оценочные обязательства	1540	39 083	31 526	25 939
	Прочие краткосрочные обязательства	1550	-	-	-
	Итого по разделу V	1500	282 029	237 416	210 387
	БАЛАНС	1700	1 019 306	884 852	701 607



Генеральный директор		Крайнов В.А.
(наименование должности)	(подпись)	(расшифровка подписи)
<u>" 30 " марта 2026 г.</u>		

¹ Указывается номер соответствующего пояснения.

² Указывается отчетная дата.

³ Указывается предыдущий год.

⁴ Указывается год, предшествующий предыдущему.

⁵ Иной аналогичный показатель в зависимости от организационно-правовой формы организации.



Отчет о финансовых результатах
за 2025 г.

Организация ЗАКРЫТОЕ АКЦИОНЕРНОЕ ОБЩЕСТВО "АРЗАМАССКИЙ ХЛЕБ"

Единица измерения: тыс. руб.

Пояснения ¹	Наименование показателя	Код	За 2025 г. ²	За 2024 г. ³
	Выручка	2110	3 125 128	2 520 032
	в том числе: Готовая продукция		3 000 998	2 432 733
	Себестоимость продаж	2120	(2 629 671)	(2 151 061)
	в том числе: Готовая продукция		(2 566 647)	(2 101 866)
	Валовая прибыль (убыток)	2100	495 457	368 971
	Коммерческие расходы	2210	(302 256)	(247 559)
	Управленческие расходы	2220	(43 996)	(33 317)
	Прибыль (убыток) от продаж	2200	149 205	88 095
	Доходы от участия в других организациях	2310	-	-
	Проценты к получению	2320	-	-
	в том числе: Проценты к получению		-	-
	Проценты к получению (уплате)		-	-
	Проценты к уплате	2330	(10 653)	(7 929)
	в том числе: Проценты к получению (уплате)		(10 653)	(7 929)
	Проценты к уплате		(-)	(-)
	Прочие доходы	2340	51 727	51 195
	в том числе: Возмещение процентной ставки по кредитам		5 150	4 546
	Доходы от пересмотра элементов амортизации основных средств		1 669	2 679
	Реализация и ликвидация внеоборотных активов		2 469	5 325
	Прочие операционные доходы в связи с изменением условий арендных обязательств		1 135	-
	Результаты инвентаризации		9 932	9 152
	Отчисления в оценочные резервы		2 468	2 223
	Доходы от размещения денежных средств		26 428	24 541
	Доходы прочее		2 209	2 550
	Прибыль (убыток) прошлых лет		267	179
	Прочие расходы	2350	(69 262)	(51 501)
	в том числе: Вознаграждение за достижение уровня товарооборота		(4 974)	(3 529)
	Материальная помощь, отчисления во внебюджетные фонды		(7 311)	(6 903)
	Реализация и ликвидация внеоборотных активов		(3 188)	(2 801)
	Комиссия банка		(1 649)	(2 930)
	Благотворительная, спонсорская помощь, членские взносы		(4 134)	(4 215)
	Реализация иного имущества, прав требования, прочих работ и услуг		(6 770)	(7 775)
	Результаты инвентаризации		(7 424)	(5 720)
	Отчисления в оценочные резервы		(-)	(639)
	Восстановление НДС и уплата, включая списание		(842)	(1 166)
	в том числе: Списание имущества за счет финансового результата (безвозмездная передача и собственные нужды)		(2 911)	(3 806)
	Списание нерезализованной продукции по договорам поставки, включая истечение сроков годности и порча		(7 818)	(4 037)
	Прочие операционные расходы (процентный расход по ППА)		(7 293)	(1 494)
	Неустойки и штрафы по договорам поставки продукции, включая по решению суда		(6 322)	(4 076)
	Прочие расходы за счет финансового результата		(6 322)	(4 076)



Прочие расходы		(6 614)	(1 070)
Прочие расходы управленческого характера		(1 034)	(181)
Прибыль (убыток) прошлых лет		(338)	(172)
Прибыль (убыток) от продолжающейся деятельности до налогообложения	2300	121 017	79 860
Налог на прибыль организаций	2410	(36 340)	(23 651)
в том числе: текущий налог на прибыль организаций	2411	(28 646)	(19 199)
отложенный налог на прибыль организаций	2412	(7 694)	(4 452)
Прибыль (убыток) от прекращаемой деятельности (за вычетом относящегося к ней налога на прибыль организаций)	2420	-	-
Прочее	2460	2 326	4
в том числе: Переоценка основных средств		2 326	-
Чистая прибыль (убыток)	2400	87 003	56 213



Пояснения ¹	Наименование показателя	Код	За 2025 г. ²	За 2024 г. ³
	Результат от переоценки внеоборотных активов, не включаемый в чистую прибыль (убыток)	2510	-	-
	в том числе:		-	-
	Прирост стоимости основных средств		-	-
	Прирост стоимости нематериальных активов		-	-
	Результат от прочих операций, не включаемый в чистую прибыль (убыток)	2520	-	-
	Налог на прибыль организаций, относящийся к результатам переоценки внеоборотных активов и прочих операций, не включаемых в чистую прибыль (убыток)	2530	-	-
	Совокупный финансовый результат	2500	87 003	56 213
	Базовая прибыль (убыток) на акцию, руб. коп.	2900	-	-
	Разводненная прибыль (убыток) на акцию, руб. коп.	2910	-	-

Генеральный директор

(наименование должности)

" 30 " марта 2026 г.

Крайнов В.А.

(подпись)

(расшифровка подписи)

1

Указывается номер соответствующего пояснения.

2

Указывается отчетный период.

3

Указывается период предыдущего года, аналогичный отчетному периоду.



Отчет об изменениях капитала
за 2025 г.

Организация ЗАКРЫТОЕ АКЦИОНЕРНОЕ ОБЩЕСТВО "АРЗАМАССКИЙ ХЛЕБ"
Единица измерения: тыс. руб.

Пояснения ¹	Наименование показателя	Код	Уставный капитал ²	Собственные акции, принадлежащие обществу, задолженность акционеров по оплате акций ²	Накопленная дооценка внеоборотных активов	Добавочный капитал (без накопленной дооценки)	Резервный капитал	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	Итого
	На 31 декабря 2023 г. ³	3100	20 917	(-)	2 326	-	1 046	333 189	357 478
	Корректировка в связи с: изменением учетной политики	3110	-	-	-	-	-	-	-
	исправлением ошибок	3120	-	-	-	-	-	-	-
	На 31 декабря 2023 г. ³ после корректировки	3101	20 917	(-)	2 326	-	1 046	333 189	357 478



Пояснения ¹	Наименование показателя	Код	Уставный капитал ²	Собственные акции, принадлежащие обществу, задолженность акционеров по оплате акций ²	Накопленная дооценка внеоборотных активов	Добавочный капитал (без накопленной дооценки)	Резервный капитал	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	Итого
	За 2024 г.⁴ Чистая прибыль (убыток)	3211	-	-	-	-	-	56 213	56 213
	Переоценка внеоборотных активов	3212	-	-	-	-	-	-	-
	Дивиденды	3227	-	-	-	-	-	-	-
	Иные изменения за счет операций с собственниками (за исключением дивидендов) - всего	3230	-	-	-	-	-	-	-
	Реорганизация юридического лица	3216	-	-	-	-	-	-	-
	Иные изменения - всего	3240	-	-	-	-	-	-	-
	На 31 декабря 2024 г.⁵	3250	20 917	(-)	2 326	-	1 046	389 402	413 691
	На 31 декабря 2024 г.⁶	3200	20 917	(-)	2 326	-	1 046	389 402	413 691
	Корректировка в связи с: изменением учетной политики	3210	-	-	-	-	-	-	-
	исправлением ошибок	3220	-	-	-	-	-	-	-
	На 31 декабря 2024 г.⁶ после корректировки	3201	20 917	(-)	2 326	-	1 046	389 402	413 691



Пояснения ¹	Наименование показателя	Код	Уставный капитал ²	Собственные акции, принадлежащие обществу, задолженность акционеров по оплате акций ²	Накопленная дооценка внеоборотных активов	Добавочный капитал (без накопленной дооценки)	Резервный капитал	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	Итого
	За 2025 г.⁷ Чистая прибыль (убыток)	3311	-	-	-	-	-	87 003	87 003
	Переоценка внеоборотных активов	3312	-	-	-	-	-	-	-
	Дивиденды	3327	-	-	-	-	-	-	-
	Иные изменения за счет операций с собственниками (за исключением дивидендов) - всего	3330	-	-	-	-	-	-	-
	Реорганизация юридического лица	3316	-	-	-	-	-	-	-
	Иные изменения - всего	3340	-	-	(2 326)	-	-	-	(2 326)
	На 31 декабря 2025 г.⁸	3300	20 917	(-)	-	-	1 046	476 405	498 368

Генеральный директор
(наименование должности)

(подпись)

Крайнов В.А.
(расшифровка подписи)

" 30 " марта 2026 г.

¹ Указывается номер соответствующего пояснения.

² Иной аналогичный показатель в зависимости от организационно-правовой формы организации.

³ Указывается год, предшествующий предыдущему.

⁴ Указывается период предыдущего года, аналогичный отчетному периоду.

⁵ Указывается дата окончания периода предыдущего года, аналогичного отчетному периоду.

⁶ Указывается предыдущий год.

⁷ Указывается отчетный период.

⁸ Указывается отчетная дата.



Отчет о движении денежных средств
за 2025 г.

Организация ЗАКРЫТОЕ АКЦИОНЕРНОЕ ОБЩЕСТВО "АРЗАМАССКИЙ ХЛЕБ"

Единица измерения: тыс. руб.

Пояснения ¹	Наименование показателя	Код	За 2025 г. ²	За 2024 г. ³
	Денежные потоки от текущих операций			
	Поступления - всего	4110	3 173 552	2 491 003
	в том числе:			
	от продажи продукции, товаров, выполнения работ, оказания услуг	4111	3 119 408	2 459 294
	арендных платежей, роялти, комиссионных и иных аналогичных платежей	4112	454	791
	от перепродажи финансовых вложений	4113	-	-
	процентов по дебиторской задолженности покупателей	4114	-	-
	прочие поступления	4119	53 690	30 918
	Платежи - всего	4120	(2 873 779)	(2 428 386)
	в том числе:			
	поставщикам (подрядчикам) за сырье, материалы, выполненные работы, оказанные услуги	4121	(1 785 784)	(1 520 110)
	в связи с оплатой труда работников	4122	(1 031 679)	(828 765)
	процентов по долговым обязательствам	4123	(5 223)	(2 980)
	налога на прибыль организаций	4124	(36 488)	(23 430)
	прочие платежи	4129	(14 605)	(53 101)
	Сальдо денежных потоков от текущих операций	4100	299 773	62 617



Пояснения ¹	Наименование показателя	Код	За 2025 г. ²	За 2024 г. ³
	Денежные потоки от инвестиционных операций			
	Поступления - всего	4210	292	5 741
	в том числе:			
	от продажи внеоборотных активов (кроме финансовых вложений)	4211	292	4 766
	от продажи акций других организаций (долей участия)	4212	-	-
	от возврата предоставленных займов, от продажи долговых ценных бумаг (прав требования денежных средств к другим лицам)	4213	-	975
	дивидендов, процентов по долговым финансовым вложениям и аналогичных поступлений от долевого участия в других организациях	4214	-	-
	прочие поступления	4219	-	-
	Платежи - всего	4220	(205 949)	(240 248)
	в том числе:			
	в связи с приобретением, созданием, модернизацией, реконструкцией и подготовкой к использованию внеоборотных активов	4221	(205 949)	(240 248)
	в связи с приобретением акций других организаций (долей участия)	4222	(-)	(-)
	в связи с приобретением долговых ценных бумаг (прав требования денежных средств к другим лицам), предоставление займов другим лицам	4223	(-)	(-)
	процентов по долговым обязательствам, включаемым в стоимость инвестиционного актива	4224	(-)	(-)
	прочие платежи	4229	(-)	(-)
	Сальдо денежных потоков от инвестиционных операций	4200	(205 657)	(234 507)
	Денежные потоки от финансовых операций			
	Поступления - всего	4310	-	181 477
	в том числе:			
	получение кредитов и займов	4311	-	181 314
	денежных вкладов собственников (участников)	4312	-	-
	от выпуска акций, увеличения долей участия	4313	-	-
	от выпуска облигаций, векселей и других долговых ценных бумаг	4314	-	-
	прочие поступления	4319	-	163



Пояснения ¹	Наименование показателя	Код	За 2025 г. ²	За 2024 г. ³
	Платежи - всего	4320	(63 879)	(98 408)
	в том числе: собственникам (участникам) в связи с выкупом у них акций (долей участия) организации или их выходом из состава участников	4321	(-)	(-)
	на уплату дивидендов и иных платежей по распределению прибыли в пользу собственников (участников)	4322	(-)	(-)
	в связи с погашением (выкупом) векселей и других долговых ценных бумаг, возврат кредитов и займов	4323	(50 456)	(98 408)
	прочие платежи	4329	(13 423)	(-)
	Сальдо денежных потоков от финансовых операций	4300	(63 879)	83 069
	Сальдо денежных потоков за период	4400	30 237	(88 821)
	Остаток денежных средств и денежных эквивалентов на начало периода	4450	106 063	194 884
	Остаток денежных средств и денежных эквивалентов на конец периода	4500	136 300	106 063
	Величина влияния изменения курса иностранной валюты по отношению к рублю	4490	-	-

Генеральный директор
(наименование должности)

Крайнов В.А.
(расшифровка подписи)

(подпись)

" 30 " марта 2026 г.



Документ подписан и передан через оператора ЭДО АО «ПФ «СКБ Контур»

	Организация, сотрудник	Доверенность: рег. номер, период действия и статус	Сертификат: серийный номер, период действия	Дата и время подписания
Подписи отправителя:	 Закрытое акционерное общество "Арзамасский Хлеб" Крайнов Алексей Анатольевич	 Не приложена при подписании	35D40F53BD6FDDAA4590D3DB019B4A14 с 23.12.2025 10:10 по 07.10.2026 12:55 GMT+03:00	21.04.2026 14:56 GMT+03:00 Подпись соответствует файлу документа